

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**



СИЛАБУС ВИБІРКОВОГО ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТУ

«МІЖНАРОДНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Мова навчання – *українська*

Шифр та найменування галузі знань *07«Управління та адміністрування»*

Код та найменування спеціальності *073«Менеджмент»*

Освітньо-професійна програма *«Менеджмент»*

Ступінь вищої освіти - *бакалавр*

Затверджено на засіданні

Методичної Ради зі спеціальності *073 « Менеджмент»*

«11» вересня 2023р. протокол №1

Реєстраційний номер в навчальному відділі НЦООП **К 22 - -09**

Кафедра: [Менеджменту і логістики](#)

Викладач: Мужайло Василь Дмитрович, доцент кафедри менеджменту і логістики, кандидат економічних наук

Контакти:

stas560823@ukr.net

067-760-25-03

[Профайл](#)



1. Загальна інформація

Навчальна дисципліна викладається на третьому курсі у п'ятому семестрі. Кількість: кредитів-3, годин- 90

Аудиторні заняття, годин:	всього	лекції	практичні
денна	30	16	14
заочна	12	6	6
Самостійна робота, годин	Денна- 60		Заочна- 78

[Розклад занять](#)

2. Анотація навчальної дисципліни

Міжнародний менеджмент як система управління транснаціональними корпораціями відіграє значну роль у розвитку міжнародного бізнесу. Поряд із новими інформаційними технологіями, міжнародний менеджмент являє собою один із головних факторів, які будуть визначати успіх організацій на світових ринках у новому тисячолітті. Навчальна дисципліна «Міжнародний менеджмент» призначена для вивчення основних принципів, законів та методів управлінської діяльності в умовах глобалізації, формування у здобувачів методичних та методологічних підходів до організації, планування та управління діяльністю міжнародних компаній як в цілому, так і окремих її структурних підрозділів. Подальший розвиток зовнішньоекономічної діяльності українських підприємств, розширення масштабів виробництва товарів і надання послуг міжнародними корпораціями в Україні, поглиблення взаємозв'язків і співробітництва українського бізнесу з транснаціональними компаніями вимагає опанування здобувачами сучасного досвіду управління міжнародними компаніями. Все це потребує особливих знань і навичок, які пов'язані з опануванням навчальної дисципліни «Міжнародний менеджмент».

Вивчення навчальної дисципліни "Міжнародний менеджмент" студенти розпочинають після вивчення дисциплін "Макроекономіка", "Мікроекономіка", "Інвестування", "Маркетинг", "Менеджмент", "Економіка підприємства", "Економіка зовнішньоекономічної діяльності". Знання із зазначених вище дисциплін дозволяють здобувачам освоїти теоретичні положення курсу « Міжнародний менеджмент» та набути навичок з управління міжнародним бізнесом.

3. Мета навчальної дисципліни

Метою викладання навчальної дисципліни «Міжнародний менеджмент» є формування у майбутніх менеджерів системи теоретичних знань та практичних навичок стосовно управління діяльністю міжнародних компаній (в тому числі за участю підприємств України), здійснення в них основних функцій сучасного менеджменту - планування, організації, комунікацій, мотивації, керівництва, контролю, управління персоналом

4. Компетентності та програмні результати навчання

У результаті вивчення освітнього компоненту «Міжнародний менеджмент» здобувач вищої освіти отримує наступні програмні компетентності та програмні результати навчання, які визначені в Стандарті вищої освіти України [зі спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 Управління та адміністрування](#), та Освітньо-професійній програмі «Менеджмент» підготовки бакалаврів.

Інтегральна компетентність

Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

Загальні компетентності:

3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.
4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.
13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності
14. Здатність працювати у міжнародному контексті.

Спеціальні компетентності:

2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.
3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.
5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.
7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.

Програмні результати навчання:

3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.
8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.
10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.
11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.
12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.

5. Інформаційний обсяг навчальної дисципліни

5.1 Перелік лекційних завдань

Тема	Зміст теми	Кількість годин	
		денна	заочна
Змістовний модуль 1. Теоретичні основи міжнародного менеджменту			
1	Міжнародний бізнес як основа міжнародного менеджменту	2	1
2	Міжнародний менеджмент і його середовище	2	-
3	Досвід організації менеджменту в різних країнах світу. Національні школи і світові системи менеджменту	2	2
Змістовний модуль 2. Управління міжнародним бізнесом			
4	Стратегія і планування в системі міжнародного менеджменту	2	-

5	Організація міжнародних ділових операцій та прийняття рішень в міжнародних корпораціях.	2	1
6	Управління персоналом та керівництво в міжнародних компаніях	2	2
7	Комунікації та мотивація в міжнародному менеджменті	2	-
8	Етика і соціальна відповідальність міжнародного менеджменту	2	-
Разом з дисципліни:		16	6

5.2 Перелік практичних робіт

№ з/п	Назва практичної роботи	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Міжнародний бізнес як основа міжнародного менеджменту.	1	-
2	Сутність міжнародного менеджменту і його середовище.	2	2
3	Прийняття управлінських рішень у міжнародних компаніях.	2	-
4	Комунікації та мотивація у системі міжнародного менеджменту	2	2
5	Стратегія і планування у міжнародних корпораціях	2	-
6	Управління персоналом та керівництво в міжнародних корпораціях	2	2
7	Кроскультурна специфіка міжнародного бізнесу	2	-
8	Етика та соціальна відповідальність міжнародного менеджменту	1	-
Всього:		14	6

5.3 Перелік завдань до самостійної роботи

№ з/п	Назватоми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Опрацювати лекційний матеріал і дати письмову відповідь на тему: Сутність та особливості міжнародного менеджменту. Національні школи та світові системи менеджменту.	5	10
2	Опрацювати звітну документацію і дати письмову відповідь на тему: Контроль і звітність у міжнародному менеджменті. Фінансовий менеджмент	5	7
3	Вивчення лекційного матеріалу та підготовка есе за темою: Моделі та методи прийняття управлінських рішень в міжнародних корпораціях	5	7
4	Виконання індивідуального завдання за темою: Моделі та методи відбору керівників-менеджерів у міжнародних корпораціях	5	12
5	Пошук, підбір та опрацювання літературних джерел за темою: Етика і соціальна відповідальність міжнародного менеджменту	10	12
6	Написання реферату за вибраною темою	20	20
7	Підготовка доповіді з презентацією	10	10
Всього:		60	78

6. Система оцінювання та вимоги

Контроль успішності навчання здобувачів проводиться у формах вхідного, поточного і підсумкового контролів.

Вхідний контроль якості навчання здійснюється на початку курсу проведенням перевірки залишкових знань студентів з дисциплін, що забезпечують вивчення даної дисципліни (діагностика первинних знань студентів).

Формами поточного контролю є:

- Письмові контрольні роботи за темами лекційних занять;
- Тестування знань здобувачів з певних тем або з певних окремих питань дисципліни;
- Виконання і захист практичних робіт;
- Усне опитування;
- Виконання модульної роботи

Підсумковий контроль – диференційований залік.

Нарахування балів:

Вид роботи, що підлягає контролю	Максимальна кількість оціночних балів	
	Денна	Заочна
Змістовний модуль 1. Теоретичні основи міжнародного менеджменту		
Лекційний курс*	2	2
Практичні роботи*	8	3
Самостійна робота (реферат)*	20	20
Модульна контрольна робота	20	20
Тести*(в структурі модульної контрольної роботи)	10	10
Презентація доповіді (в структурі самостійної роботи)	10	10
Індивідуальне завдання		5
Всього за змістовний модуль 1	50	50
Змістовний модуль 2. Управління міжнародним бізнесом		
Лекційний курс*	2	2
Практичні роботи*	8	3
Самостійна робота (реферат)*	20	20
Модульна контрольна робота	20	20
Тести (в структурі модульної контрольної роботи)	10	10
Презентація доповіді (в структурі самостійної роботи)	10	10
Індивідуальне завдання		5
Всього за змістовний модуль 2	50	50
Всього:	100	100

*Є можливість визнання результатів неформальної освіти відповідно до п.2 [Положення про порядок перезарахування результатів навчання \(навчальних дисциплін\) в Одеському національному технологічному університеті](#).

Критерії оцінювання програмних результатів навчання здобувачів

Контрольні заходи під час лекційного курсу (для денної і заочної форми навчання)

1,6–2,0 балів	Лекційний курс відвідано повністю, здобувач виконав конспект лекцій, активно працював на кожній лекції	відмінно
1,2–1,5 балів	Лекційний курс відвідано повністю, здобувач виконав конспект лекцій, активно працював на більшості лекцій	дуже добре
0,8 – 1,1 балів	Лекційний курс відвідано не повністю з поважних причин, але здобувач опрацював лекційний матеріал, виконав конспект лекцій, активно працював на більшості лекцій	добре
0,4 – 0,7 балів	Епізодичне відвідування лекцій, конспект лекцій виконано стисло, пасивна робота на більшості лекцій	достатньо
0 – 0,3 балів	Систематичні пропуски лекцій, конспект лекцій виконано дуже стисло, пасивна робота на лекціях	незадовільно

Модульні контрольні роботи (для денної і заочної форми навчання)

17-20 балів	Якщо здобувач демонструє повні й глибокі знання Навчального матеріалу, достовірний рівень розвитку умінь і навичок, правильне й обґрунтоване формулювання практичних висновків, уміння приймати необхідні рішення в різних нестандартних ситуаціях, вільне володіння науковими термінами, високу комунікативну культуру	відмінно
13-16 балів	якщо здобувач виявляє дещо обмежені знання навчального матеріалу, допускає окремі несуттєві помилки й неточності	дуже добре
8-12 бали	Якщо здобувач засвоїв основний навчальний матеріал, Володіє необхідними уміннями та навичками для вирішення стандартних завдань, проте при цьому допускає неточності, не виявляє самостійності суджень, демонструє недоліки комунікативної культури	задовільно
0-7 балів	якщо здобувач не володіє необхідними знаннями, уміннями й навичками, науковими термінами, демонструє низький рівень комунікативної культури	незадовільно

Практичні роботи

(оцінювання однієї практичної роботи для денної і заочної форми навчання)

1,5-2,0 балів	Практична робота відпрацьованатавчаснозахищена,наданіповніобґрунтованівідповіді	відмінно
1,3–1,4 балів	Практична відпрацьованатавчаснозахищена,при відповідідопущенінеточності	дуже добре
0,8–1,2 балів	Практичнавідпрацьована,відповідінеповні,допущені помилки	добре
0,4–0,7 балів	Практична відпрацьована, відповіді незадовільні, допущенігрубіпомилки	достатньо
0 –0,3 балів	Практичаневідпрацьована або дані незадовільні відповіді	незадовільно

Самостійна робота

(для денної і заочної форми навчання)

15–20 балів	Здобувач показав глибокі знання, чітко і послідовно формулює відповіді на запитання, в повному обсязі висвітлює проблему. Пояснюючи відповідь, наводить вдалі приклади.	відмінно
10 – 14,9 балів	Здобувач вільно оперує термінологією, по суті викладає відповіді на поставлені запитання, не припускається грубих помилок при відповіді на них, проте не повністю розкриває зміст теми	добре
5 – 9,9 балів	Здобувач, викладає матеріал не послідовно, в стислій формі, з деякими неточностями у формулюваннях та термінології	достатньо
0 – 4,9 балів	Здобувач, викладає матеріал не послідовно, в надто стислій формі, допускає грубі помилки у формулюваннях та термінології	незадовільно

Підготовка доповіді з презентаціями

(для денної і заочної форми навчання)

9,0–10,0 балів	Доповідь підготовлена на актуальну тематику, має якісну презентацію та вчасно захищена, надані повні та обґрунтовані відповіді на поставлені запитання.	відмінно
8,0–8,9 балів	Доповідь підготовлена, має презентацію, при відповіді на питання допущені неточності	дуже добре
7,0 – 7,9 балів	Доповідь підготовлена, має презентацію. Але доповідач доповідає невпевнено, відповіді на запитання неповні, допущені помилки	добре
5,0 – 6,9 балів	Доповідь підготовлена, має презентацію, але доповідач доповідає невпевнено, відповіді на запитання задовільні.	достатньо
0 – 4,9 балів	Доповідь підготовлена, має презентацію, але доповідач доповідає невпевнено, відповіді на запитання незадовільні.	незадовільно

Індивідуальне завдання

(для заочної форми навчання)

4,5 – 5,0 балів	Індивідуальне завдання відпрацьоване та вчасно захищене, надані повні обґрунтовані відповіді	відмінно
4,0 – 4,4 балів	Індивідуальне завдання відпрацьоване та вчасно захищене, при відповіді допущені неточності	дуже добре
3,5 – 3,9 балів	Індивідуальне завдання відпрацьоване, відповіді неповні, допущені помилки	добре
2,1 – 3,4 балів	Індивідуальне завдання відпрацьоване, відповіді незадовільні, допущені грубі помилки	достатньо
0 – 2,0 балів	Індивідуальне завдання не відпрацьоване або дані незадовільні відповіді	незадовільно

Тестування

(для денної і заочної форми навчання)

8 -10 балів	90-100%правильнихвідповідей	відмінно
6 –7,9 балів	74–89%правильнихвідповідей	дуже добре
4 –5,9 балів	60–73%правильнихвідповідей	добре
2 –3,9балів	35–59%правильнихвідповідей	достатньо
0 – 1,9 балів	0-35%правильнихвідповідей	незадовільно

7. Засоби діагностики успішності навчання

Методи навчання, які використовуються у процесі проведення занять, а також самостійних робіт за ОК:

Лекційні заняття: Словесні методи: розповідь, пояснення, бесіда, дискусія; Наочні: ілюстрація, спостереження, демонстрація; пояснювально-демонстративний метод, проблемний виклад.

Практичні заняття: аналіз конкретних ситуацій (проблемних, звичайних, нетипових); групове обговорення питання; дискусії, виконання ситуаційно-розрахункових задач, інтерактивні методи навчання (проблемне навчання, робота в малих групах, кейс-метод, мозковий штурм), тренінг, технології опрацювання дискусійних питань

Самостійна робота: робота з навчально-методичними матеріалами, робота зі статистично-аналітичними звітами, складання планової та звітної документації, науково-дослідна робота студентів (написання тез на наукові конференції, реферативні роботи, есе тощо), пошук, підбір та опрацювання літературних джерел за темами лекцій, конспектування, підготовка домашнього завдання.

8. Інформаційні ресурси

Базові (основні):

1. Міжнародна макроекономіка [Текст] : навч. посіб. / Ю. Г. Козак, Ю. М. Пахомов, Н. С. Логінов, А. А. Наумчик ; за ред. Ю. Г. Козака, Ю. М. Пахомова, Н. С. Логвінової ; Нац. акад. наук України. — Вид. 3-тє, перероб. та допов. — Київ : ЦУЛ, 2012. — 400 с. <https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ-cnv.BibRecord.72740>

2. Міжнародний менеджмент [Текст] : навч. посіб. / за ред. О. Б. Чернеги ; Донец. Нац. ун-т економіки і торгівлі ім. М. Туган-Барановського. — 2-ге вид., оновл. і допов. — Львів : Магнолія-2006, 2009. — 592 с. — (Вища освіта в Україні). <https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ-cnv.BibRecord.46590>

3. Міжнародні фінанси [Текст] : кредит.-модул. курс : навч. посіб. / за ред. Ю. Г. Козака, Н. С. Логвінової, М. І. Барановської. — 4-те вид., перероб. та допов. — Київ : ЦУЛ, 2011. — 288 с. <https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ-cnv.BibRecord.52484>.

4. Циркулярна політика управління відходами [Електронний ресурс] : підручник / А. І. Крисоватий, Р. Є. Зварич, І. Я. Зварич та ін. ; Західноукраїн. нац. ун-т. — Тернопіль : ЗУНУ, 2023. — 458 с. <https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ.2064421>

5. Латигіна, Алла Григорівна. Англійська мова міжнародного бізнесу та менеджменту [Текст] = English of international business and management : підручник / А. Г. Латигіна ; Київ. нац. торг.-екон. ун-т. — Київ : КНТЕУ, 2011. — 416 с. <https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ-cnv.BibRecord.7231>

6. Ефективність використання інноваційно-інвестиційного потенціалу продовольчого бізнесу [Текст] : монографія / Н. Й. Басюркіна, Н. С. Белали, Т. В. Бордун та ін. ; за ред. Ю. О. Бровкіної ; Одес. нац. акад. харч. технологій. — Одеса : ОНАХТ, 2020. — 151 с. <https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ.1308248>

7. Зовнішньоекономічна діяльність України в системі глобальних конкурентних відносин: агропродовольчий вимір [Текст] : монографія / О. І. Павлов, В. А. Самофатова, Т. А. Кулаковська та ін. ; за ред. О. І. Павлова ; Одес. нац. акад. харч. технологій, Каф. економіки промисловості. — Одеса : Астропринт, 2019. — 272 с. : табл., рис. <https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ-cnv.BibRecord.165339>

8. Курган, Наталя Володимирівна. Облік і техніка проведення зовнішньоекономічних операцій підприємства [Електронний ресурс] : навч. посіб. / Н. В. Курган ; Харків. нац. екон. ун-т ім. С. Кузнеця. — Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2022. — 189 с. <https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ.2053041>

Додаткові:

1. Савченко, Т. В. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни "Міжнародна інвестиційна діяльність" [Електронний ресурс] : галузь знань 07 "Управління та адміністрування" спец. 076 "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність" ступінь бакалавр / Т. В. Савченко ; відп. за вип. Н. Й. Басюркіна ; Каф. управління бізнесом. — Одеса : ОНАХТ, 2020. — Електрон. текст. дані : 42 с. <https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ.1439738>

2. Зовнішньоекономічна діяльність: підприємство-регіон [Текст] : навч. посіб. / Ю. Г. Козак, Т. Sporek, А. Gribincea, Т. Shengelia ; за ред. Ю. Г. Козака. — Вид. 6-те, перероб. та допов. — Київ : ЦУЛ, 2016. — 290 с. — Бібліогр.: с. 285-290. <https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ-cnv.BibRecord.157114>

3. Міжнародна торговельна діяльність [Електронний ресурс] : підручник / В. В. Рокоча, Н. М. Літвін, В. Г. Алькема та ін. ; Ун-т економіки і права "Крок". — Київ, 2018. — 698 с. <https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ.2059507>

4. Zaker, Ahmad WTO lawandtradepolicyreformforlow-carbontechnologydiffusion : commonconcernofhumankind, carbonpricing, andexportcreditsupport [Електронний ресурс] / Ahmad Zaker. — Leiden ; Boston : BRILL, 2021. — 307 р. : onlineresource. — (WorldTradeInstituteAdvancedStudies ; Vol. 5). <https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ.2060191>

9. Політика навчальної дисципліни

Політика всіх освітніх компонент в ОНТУ є уніфікованою та визначена з урахуванням законодавства України, [Корпоративному кодексу ОНТУ](#), [Кодексу академічної доброчесності ОНТУ](#), [Положення про організацію освітнього процесу ОНТУ](#), [Положення про порядок перезарахування результатів навчання \(навчальних дисциплін\) в ОНТУ](#), [вимог ISO 9001:2015](#) та [Вимог роботодавців](#).

Викладач

/ПІДПИСАНО/

Василь МУЖАЙЛО

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри менеджменту і логістики

Протокол від «04» вересня 2023 р. № 2

Завідувач кафедри

/ПІДПИСАНО/

Ірина СЕДІКОВА

ПОГОДЖЕНО:

Гарант ОП Менеджмент

/ПІДПИСАНО/

Наталія КОРСІКОВА