

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Вибіркова навчальна дисципліна

Мова навчання – *українська*

Шифр та найменування галузі знань *07 «управління та адміністрування»*

Код та найменування спеціальності *073 «Менеджмент»*

Освітньо-професійна програма *Менеджмент*

Ступінь вищої освіти *бакалавр*

Затверджено на засіданні

Методичної Ради зі спеціальності *073 Менеджмент*

«11» вересня 2023 р. протокол №1

Реєстраційний номер в навчальному відділі НЦООП

Кафедра: [Менеджменту і логістики](#)

Викладач: Дурбалова Наталія Ігорівна,

ст. викладач кафедри менеджменту і логістики, PhD



Контакти: durbalova.nataly@ukr.net,

М. т. 097-026-51-69

[Профайл](#)

1. Загальна інформація

Навчальна дисципліна викладається на *другому* курсі у *третьому* семестрі

Кількість: кредитів - 4, годин – 120

Аудиторні заняття, годин:	всього	лекції	практичні
денна	40	20	20
заочна	20	10	10
Самостійна робота, годин	Денна – 80		Заочна – 100

[Розклад занять](#)

Анотація навчальної дисципліни

Навчальна дисципліна «Податковий менеджмент» спрямована на формування у студентів стратегічного мислення та перспективного планування у сфері оподаткування бізнесу, здатності обґрунтовувати варіанти управлінських рішень щодо формування оптимального податкового навантаження, оцінювати їхню ефективність за наявних законодавчих обмежень та етичних аспектів, здійснювати податкове консультування та приїмати рішення під час проведення податкових перевірок.

Навчальна дисципліна формує міждисциплінарні взаємозв'язки із іншими дисциплінами, такими як: менеджмент, економіка підприємств галузі, корпоративна та соціальна відповідальність бізнесу, теорія та практика прийняття управлінських рішень.

2. Мета навчальної дисципліни

Мета дисципліни – оволодіння студентами теоретичних знань та практичних навичок з організації діяльності органів Державної фіскальної служби щодо обліку платників податків, контрольно-перевірочної роботи та засвоєння технологій, що застосовуються для погашення податкового боргу відповідно до норм Податкового кодексу України.

3. Компетентності та програмні результати навчання

У результаті вивчення навчальної дисципліни «Податковий менеджмент» здобувач вищої освіти отримує наступні програмні компетентності та програмні результати навчання, які визначені в [Стандарті вищої освіти зі спеціальності 073 "Менеджмент"](#) та [Освітньо-професійній програмі "Менеджмент" підготовки бакалаврів](#).

Інтегральна компетентність

Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

Загальні компетентності

1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.

4. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

16*. Здатність своєчасно проводити адекватні зміни для корекції діяльності підприємства у відповідності до вимог зовнішнього середовища.

Спеціальні (фахові, предметні) компетентності:

2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища

6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.

13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.

Програмні результати навчання:

1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.

4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.

5. Інформаційний обсяг навчальної дисципліни

Тема	Зміст теми	Кількість годин	
		денна	заочна
Змістовний модуль 1. Організаційно-правові засади податкового менеджменту			
1	Теоретичні та організаційні основи податкового менеджменту.	2	1
2	Облік платників податків та податкових надходжень контролюючими органами.	2	1
3	Податкове прогнозування та аналіз надходжень до бюджету.	2	1
4	Порядок управління та погашення податкового боргу.	2	1
5	Види перевірок фіскальних органів.	2	1
Змістовний модуль 2. Теоретичні засади податкового контролю			
6	Контрольна робота органів фіскальної служби у сфері непрямого оподаткування.	2	1
7	Контроль за правильністю нарахування та сплати податку на прибуток.	2	1
8	Контроль фіскальних органів у сфері оподаткування доходів громадян.	2	1

9	Контроль за правильністю справляння ресурсних, майнових та інших обов'язкових платежів	2	1
10	Митний контроль	2	1
Разом з дисципліни:		20	10

Перелік практичних робіт

№ з/п	Назва практичної роботи	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Теоретичні, правові та етичні аспекти податкового менеджменту	2	1
2	Адміністрування податків і зборів	2	1
3	Податкове консультування	2	1
4	Податковий контроль. Планування та організація проведення перевірок	2	1
5	Управління податковим боргом підприємств	2	1
6	Планування податкових платежів у системі фінансового управління підприємств	2	1
7	Контрольна робота органів фіскальної служби у сфері непрямого оподаткування.	2	1
8	Контроль за правильністю нарахування та сплати податку на прибуток.	2	1
9	Контроль фіскальних органів у сфері оподаткування доходів громадян.	2	1
10	Митний контроль	2	1
Всього:		20	10

Перелік завдань до самостійної роботи.

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Податкові консультації	7	9
2	Інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності органів контролю	7	9
3	Відповідальність платників податків за порушення податкового законодавства	7	9
4	Механізм зняття платників податків з обліку в органах державної фіскальної служби	7	9
5	Інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності органів Державної фіскальної служби	7	9
6	Формування плану-графіка проведення документальних планових перевірок платників податків	7	9
7	Пеня	7	9
8	Податкова застава та адміністративний арешт майна	7	9
9	Застосування міжнародних договорів та погашення податкового боргу за запитами компетентних органів іноземних держав	7	9
10	Написання реферату за індивідуальною тематикою	17	19
Всього:		80	100

Система оцінювання та вимоги

Контроль успішності навчання здобувачів проводиться у формах вхідного, поточного і підсумкового контролів.

Вхідний контроль якості навчання здійснюється на початку курсу проведенням перевірки залишкових знань студентів з дисциплін, що забезпечують вивчення даної дисципліни (діагностика первинних знань студентів). Формами поточного контролю є:

- письмові контрольні роботи за темами лекційних занять;
- тестування знань здобувачів з певних тем або з певних окремих питань дисципліни;
- виконання і захист практичних робіт;
- усне опитування;
- тощо.

Підсумковий контроль – диференційований залік.

Нарахування балів:

Вид роботи, що підлягає контролю	Максимальна кількість оціночних балів	
	денна	заочна
Змістовний модуль 1. Організаційно-правові засади податкового менеджменту		
Лекційний курс *	-	-
Практичні роботи*	25	25
Самостійне завдання*	15	15
Тест*	10	10
Всього за змістовний модуль 1	50	50
Змістовний модуль 2. Основні прями податки та інші податки і збори		
Лекційний курс *	-	-
Практичні роботи*	25	25
Самостійне завдання*	15	15
Тест*	10	10
Всього за змістовний модуль 2	50	50
Всього	100	100

*Є можливість визнання результатів неформальної освіти відповідно до п.2 [Положення про порядок перезарахування результатів навчання \(навчальних дисциплін\) в Одеському національному технологічному університеті](#).

Критерії оцінювання програмних результатів навчання здобувачів

Практичні роботи (оцінювання однієї роботи)

4,5 –5,0 балів	Практична відпрацьована та вчасно захищена, надані повні обґрунтовані відповіді	відмінно
4,4– 4,0 балів	Практична відпрацьована та вчасно захищена, при відповіді допущені неточності	дуже добре
3,9 – 3,0 балів	Практична відпрацьована, відповіді неповні, допущені помилки	добре
2,9 – 2,0 балів	Практична відпрацьована, відповіді незадовільні, допущені грубі помилки	достатньо
1,9 – 0 балів	Практична не відпрацьована або дані незадовільні відповіді	незадовільно

Самостійна робота (написання реферату)

13 – 15	Реферат виконане самостійно, не містить плагіату, тема розкрита повністю; логічність та послідовність викладання матеріалу, використання сучасних літературних джерел, статистичних даних тощо. Зроблено презентацію.	відмінно
8 - 12	В цілому правильно виокремлено основні положення кожного з джерел, але не зроблено їх відповідного аналізу та узагальнюючих висновків.	добре
4 - 7	Завдання відпрацьовано частково: тема розкрита не в повному обсязі.	задовільно
0 – 3	Завдання не виконано.	незадовільно

Тестування (оцінювання одного тестового завдання за окремою темою)

1,9 – 2,0 балів	90 - 100 % правильних відповідей	відмінно
1,5 – 1,8 балів	74 – 89% правильних відповідей	дуже добре
0,9 – 1,4 балів	60 – 73% правильних відповідей	добре
0,5 – 0,8 балів	35 – 59 % правильних відповідей	достатньо
0 – 0,4 балів	0-35 % правильних відповідей	незадовільно

7. Засоби діагностики успішності навчання

Методи навчання, які використовуються у процесі проведення занять, а також самостійних робіт:

Лекційні заняття: Словесні методи: розповідь, пояснення, бесіда, дискусія; Наочні: ілюстрація, спостереження, демонстрація; пояснювально-демонстративний метод, проблемний виклад.

Практичні заняття: аналіз конкретних ситуацій (проблемних, звичайних, нетипових); групове обговорення питання; дискусії, виконання ситуаційно-розрахункових задач, інтерактивні методи навчання (проблемне навчання, робота в малих групах), технології опрацювання дискусійних питань

Самостійна робота: робота з навчально-методичними матеріалами, складання планової та звітної документації, науково-дослідна робота студентів (методи пізнання, аналогій, оцінка, ілюстрація тощо), реферування, конспектування)

8. Інформаційні ресурси

Базові (основні):

1. Євтушевська Ольга Олександрівна. Конспект лекцій з курсу "Фінансовий і податковий менеджмент" [Електронний ресурс] : для студентів ступеню вищої освіти "Магістр" спец. 071 "Облік і оподаткування" ден. та заоч. форми навчання / О. О. Євтушевська ; відп. за вип. В. В. Немченко ; Каф. обліку та аудиту. — Одеса : ОНАХТ, 2021. — 74 с. <https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHNT.1274878>

2. Євтушевська Ольга Олександрівна. Конспект лекцій з курсу "Фінансовий менеджмент" [Електронний ресурс] : для студентів ступеню "Магістр" спец. 071 "Облік і оподаткування", 073 "Менеджмент" ден. та заоч. форми навчання / О. О. Євтушевська ; відп. за вип. В. В. Немченко ; Каф. обліку та аудиту. — Одеса : ОНАХТ, 2017. — 61 с.

<https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHT-cnv.BibRecord.158465>

3. Євтушевська, Ольга Олександрівна. Методичні вказівки до самостійної роботи з курсу "Фінансовий і податковий менеджмент" [Електронний ресурс] : для здобувачів вищої освіти ступеню магістр спец. 071 "Облік і оподаткування" освіт.-проф. програми "Діджитал-облік і контроль" ден. та заоч. форм навчання / О. О. Євтушевська ; відп. за вип. Г. О. Ткачук ; Каф. цифрових технологій фінансових операцій. — Одеса : ОНТУ, 2023. — 41 с. <https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHT.2079051>

4. Податковий контроль [Електронний ресурс] : навч. посіб. / Л. М. Янчева, Т. А. Наумова, І. В. Нестеренко, Н. С. Акімова ; Харків. держ. ун-т харчування та торгівлі. — Харків : ХДУХТ, 2021. — 243 с. <https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHT.2052087>

5. Євтушевська Ольга Олександрівна. Конспект лекцій з курсу "Податкова система" [Електронний ресурс] : для студентів спец. 281 "Публічне управління та адміністрування", 073 "Менеджмент", ден. та заоч. форм навчання / О. О. Євтушевська ; відп. за вип. В. В. Немченко ; Каф. обліку та аудиту. — Одеса : ОНАХТ, 2019. — 57 с.

6. Євтушевська Ольга Олександрівна. Методичні вказівки до практичних занять з курсу "Податкова система" [Електронний ресурс] : для студентів спец. 281 "Публічне управління та адміністрування" ден. форми навчання / О. О. Євтушевська ; відп. за вип. В. В. Немченко ; Каф. обліку та аудиту. — Одеса : ОНАХТ, 2019. — 12 с. <https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHT-cnv.BibRecord.164990>

7. Євтушевська, Ольга Олександрівна. Методичні вказівки до практичних занять з курсу "Фінансовий і податковий менеджмент" [Електронний ресурс] : для здобувачів вищої освіти ступеню магістр спец. 071 "Облік і оподаткування" освіт.-проф. програми "Діджитал-облік і контроль" ден. та заоч. форм навчання / О. О. Євтушевська ; відп. за вип. Г. О. Ткачук ; Каф. цифрових технологій фінансових операцій. — Одеса : ОНТУ, 2023. — 47 с. <https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHT.2079012>

Додаткові:

1. Офіційний веб-портал «Законодавство України» <https://zakon.rada.gov.ua/laws> 2. Урядовий портал <https://www.kmu.gov.ua/>
3. Офіційний веб-портал Міністерства юстиції України <https://minjust.gov.ua/>
4. Офіційний веб-портал Державної служби фінансового моніторингу України <https://fiu.gov.ua/>
5. Одеська обласна універсальна наукова бібліотека ім. М.Грушевського <https://biblioteka.od.ua/>
6. Науково-технічна бібліотека ОНТУ <https://library.ontu.edu.ua>

9. Політика навчальної дисципліни

Політика всіх навчальних дисциплін в ОНТУ є уніфікованою та визначена з урахуванням законодавства України, [Корпоративному кодексу ОНТУ](#), [Кодексу академічної доброчесності ОНТУ](#), [Положення про організацію освітнього процесу ОНТУ](#), [Положення про порядок перезарахування результатів навчання \(навчальних дисциплін\) в ОНТУ](#), [вимог ISO 9001:2015](#) та [роботодавців](#)

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри Менеджменту і логістики

Протокол від « 4 » вересня 2023 р. № 2

Завідувачка кафедри

ПІДПИСАНО

Ірина СЕДІКОВА

ПОГОДЖЕНО:

Гарант ОП Менеджмент
доц. каф. МіЛ

ПІДПИСАНО

Наталя КОРСІКОВА