

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**



СИЛАБУС ОBOB'ЯЗKOBOTO OCBITHЬOTO KOМПОНЕНТУ

**«КУРСОВА РОБОТА З ДИСЦИПЛІНИ
ОБГРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ РІШЕНЬ»**

Мова навчання – *українська*

Шифр та найменування галузі знань *07 «Управління та адміністрування»*

Код та найменування спеціальності *073 «Менеджмент»*

Освітньо-професійна програма *Менеджмент*

Ступінь вищої освіти *бакалавр*

Затверджено на засіданні

Методичної Ради зі спеціальності 073 Менеджмент

«02 »вересня 2024р. протокол № 1

Реєстраційний номер в навчальному відділі

К 22-09/2024-25

1. Загальна інформація

Кафедра: [Менеджменту і логістики](#)

Викладач: Дьяченко Юлія Володимирівна, доцент кафедри менеджменту і логістики, кандидат економічних наук

[Профайл](#)

Контакти:

uroparchuk@gmail.com,
38(048)712-41-14; 712-41-33



Кафедра: [Менеджменту і логістики](#)

Викладач: Агєєва Ірина Миколаївна, доцент кафедри менеджменту і логістики, кандидат економічних наук

[Профайл](#)

Контакти:

agejeva@ukr.net,
38(048)724-86-56, 712-42-45



Освітній компонент викладається на четвертому курсі у сьомому семестрі

Кількість: кредитів - 3, годин – 90

Аудиторні заняття, годин:	всього	лекції	практичні
денна	-	-	-
заочна	-	-	-
Самостійна робота, годин	-	-	-
Курсова робота	Денна – 90	Заочна – 90	

[Розклад занять](#)

2. Анотація освітнього компоненту

Вивчення освітнього компоненту (ОК) «Курсова робота з дисципліни Обґрунтування стратегічних рішень» забезпечить формування знань про сутність стратегій підприємства; дозволить отримати навички практичного застосування стратегій як комплексного інструменту організації по досягненню її довгострокових цілей; навчить використовувати методики стратегічного та портфельного аналізу при прийнятті управлінських рішень і розробляти та реалізовувати стратегії організації. На практичних заняттях будуть розглянуті ситуації стратегічного управління підприємствами.

Освітній компонент «Курсова робота з дисципліни Обґрунтування стратегічних рішень» базується на знаннях, отриманих здобувачем вищої освіти в результаті вивчення освітніх компонент «Українська мова», «Правознавство (трудове, адміністративне, господарське)», «Теорія та практика прийняття управлінських рішень», «Стратегія підприємства», та є базою для освітньої компоненти «Атестація: підготовка та захист кваліфікаційної роботи бакалавра».

3. Мета освітнього компоненту

Метою освітнього компоненту КР з дисципліни «Обґрунтування стратегічних рішень» є отримання знань і розуміння теоретичних засад, а також інструментарію та методів розроблення стратегічних рішень в організації за мінливих умов зовнішнього середовища.

4. Компетентності та програмні результати навчання

У результаті вивчення освітнього компоненту «Курсова робота з дисципліни Обґрунтування стратегічних рішень» здобувач вищої освіти отримує наступні програмні компетентності та програмні результати навчання, які визначені в [Стандарті вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент»](#) та [Освітньо-професійній програмі Менеджмент](#)

Інтегральна компетентність

Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

Загальні компетентності:

3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.
4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.
5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.
8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій
10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.
11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.
12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів не доброчесності.
- 17*. Здатність своєчасно проводити адекватні зміни для корекції діяльності підприємства у відповідності до вимог зовнішнього середовища

Спеціальні (фахові, предметні) компетентності:

1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.
2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.
3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.
4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.
5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.
7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.
8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.
12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.
- 16*. Здатність до ініціювання та реалізації інноваційних проектів на підприємствах у відповідності до вимог зовнішнього середовища.

Програмні результати навчання:

3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.
4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.
5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.
6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.
8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.
16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.
17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.
- 19*. Впроваджувати інноваційні проекти з метою створення умов для ефективного

функціонування та розвитку підприємств у відповідності до вимог зовнішнього середовища.

5. Інформаційний обсяг освітнього компоненту

5.3 Перелік завдань до самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Вибір і затвердження теми курсової роботи. Вибір тематики курсової роботи здійснюється студентом самостійно з переліку запропонованих тем курсових робіт з дисципліни «Обґрунтування стратегічних рішень», що затверджений кафедрою або студент може запропонувати власну тему щодо інших актуальних проблем операційного менеджменту, обґрунтувавши при цьому доцільність її дослідження.	9	9
2	Розробка завдання на курсову роботу, складання календарного плану виконання. Студент визначає мету і завдання свого дослідження та разом із науковим керівником складає календарний план його виконання	9	9
3	Складання попереднього плану. Добір студентом літературних джерел і фактичного матеріалу. Студент повинен докладно вивчити відповідні теми, що містяться у підручниках і навчальних посібниках, відповідають спрямованості роботи, ознайомитись з додатковою літературою за обраною темою: монографіями, статтями в журналах. Необхідно здійснювати цілеспрямований пошук за темою дослідження, вести робочі записи	9	9
4	Опрацювання наукових джерел. Складання списку використаних джерел для курсової роботи.	9	9
5	Написання першого розділу та вступу з використанням навчальних та навчально-методичних джерел, подання його на ознайомлення науковому керівникові	9	9
6	Написання другого розділу роботи, використовуючи джерела інформації по заданому підприємству-базі дослідження, подання його на ознайомлення науковому керівнику	9	9
7	Підведення висновків, обґрунтувавши переваг та недоліків системи операційного менеджменту підприємства, подання його на ознайомлення науковому керівнику	9	9
8	Підготовка додатків	9	9
9	Консультація з керівником, усунення недоліків, написання остаточного варіанта тексту, оформлення курсової роботи.	9	9
10	Подання роботи на кафедру для рецензування. Доопрацювання роботи після рецензії. Підготовка тексту доповіді, наочних матеріалів для захисту курсової роботи.	9	9
Всього за ОК:		90	90

6. Система оцінювання та вимоги

Контроль успішності навчання здобувача проводиться у формах підсумкового контролю (захист курсової роботи).

Підсумковий контроль курсової роботи – *диф. залік*

Нарахування балів:

Вид роботи, що підлягає контролю	Максимальна кількість оціночних балів	
	денна	заочна
Виконання індивідуального плану написання курсової роботи *	70	70
Захист курсової роботи (диференційний захист) *	30	30
Всього	100	100

*Є можливість визнання результатів неформальної освіти відповідно до п.2 [Положення про порядок перезарахування результатів навчання \(навчальних дисциплін\) в Одеському національному технологічному університеті](#).

Виконання індивідуального плану виконання курсової роботи

60-70	Здобувач у повному обсязі, самостійно опрацював всі розділи курсової роботи: досконало володіє знаннями щодо нормативно-правових документів, що регулюють діяльність суб'єкта господарювання, який описував у курсовій роботі; показав глибокі теоретичні знання дисципліни, з якої виконана курсова робота; оволодів первинними навичками науково-дослідної роботи: збирати дані, аналізувати, творчо осмислювати, формулювати висновки; дає пропозиції і рекомендації з предмету дослідження; виконав роботу грамотно, не допускаючи орфографічних, пунктуаційних та стилістичних помилок; оформив роботу у відповідності до вимог і подав її до захисту у визначений кафедрою термін	відмінно
35-59	Здобувач показав досить високі теоретичні знання дисципліни, з якої виконана курсова робота; оволодів первинними навичками досліджень: збирати дані, аналізувати, осмислювати їх, формулювати висновки, однак не може в достатній мірі проаналізувати літературу і джерела з досліджуваної теми; дав пропозиції і рекомендації з предмету дослідження, однак відчуває труднощі щодо їх обґрунтування; виконав роботу грамотно, але допускаючи при цьому поодинокі орфографічні, пунктуаційні та стилістичні помилки; оформив роботу у відповідності до вимог і подав її до захисту у визначений кафедрою термін	добре
20-34	Здобувач показав достатні теоретичні знання дисципліни, з якої виконується дана робота: в основному оволодів первинними навичками дослідної роботи: збирати дані, аналізувати, осмислювати їх, формулювати висновки, однак допускає в роботі порушення принципів логічного і послідовного викладу матеріалу, мають місце окремі фактичні помилки і неточності; не може сформулювати пропозиції і рекомендації з теми дослідження, або обґрунтувати їх; допускає помилки в оформленні роботи та її науково-довідкового апарату; допускає численні граматичні та стилістичні помилки	задовільно
0-19	Здобувач не виконав індивідуальне завдання, проявив повне незнання досліджуваної проблеми, не зумів задовільно відповісти на поставлені питання, що свідчить про несамостійне виконання курсової роботи.	незадовільно

Критерії оцінювання захисту курсової роботи

Кількість балів	Критерії оцінювання	
21- 30	Здобувач під час захисту курсової роботи виявляє всебічні, систематизовані, глибокі знання щодо нормативної бази яка регулює діяльність підприємства; демонструє грамотне та логічне викладення інформації; допускає не більше 1-2 незначних помилок (через неухважність, обмовки), які сам виправляє.	відмінно
11- 20	Здобувач під час проходження захисту курсової роботи виявляє повні знання щодо нормативної бази яка регулює діяльність підприємства, при відповіді на питання комісії викладає матеріал у певній логічній послідовності, допускає: не більше 2–3 незначних помилок; деяку неповноту відповіді або невірність літературної мови	добре
01- 10	Здобувач під час проходження захисту курсової роботи виявляє: не досить повні знання щодо нормативної бази, яка регулює діяльність підприємства; не здатність відповісти на питання комісії на рівні репродуктивного відтворення; наявність не більше 1-2 суттєвих помилок (наприкладі невміння використовувати знання в конкретній практичній ситуації); неповна відповідь, незрозуміла її побудова.	задовільно
0	Здобувач під час проходження захисту курсової роботи виявляє: відсутність знань або нерозуміння більшої або найбільш суттєвої частини матеріалу зазначеного у завданнях курсової роботи; суттєві помилки, які не виправляє, незрозуміла побудова відповіді на поставлені питання.	незадовільно

7. Засоби діагностики успішності навчання

Методи навчання, які використовуються у процесі підготовки курсової роботи, а також самостійної роботи за ОК «Курсова робота з дисципліни Обґрунтування стратегічних рішень»:

Консультування: використання демонстраційного матеріалу;

Інтерактивні методи: використання комп'ютерної техніки, робота із сайтами підприємств;

Самостійна робота: робота з навчально-методичними матеріалами, робота зі статистично-аналітичними звітами, науково-дослідна робота студентів (методи пізнання, аналогій, оцінка, ілюстрація тощо), написання курсової роботи.

8. Інформаційні ресурси

Базові (основні):

- Конспект лекцій з дисципліни "Обґрунтування стратегічних рішень з КР" [Електронний ресурс] : для студентів спец. 073 "Менеджмент" ОПП "Менеджмент", ОПП "Управління персоналом" галузі знань 07 "Управління та адміністрування" ступінь вищої освіти – бакалавр усіх форм навчання / І. М. Агеєва, Ю. В. Дьяченко; Каф. менеджменту і логістики. — Одеса : ОНТУ, 2023. — 46 с. <https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONANT.2192844>
- Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни "Обґрунтування стратегічних рішень з КР" [Електронний ресурс] : для студентів спец. 073 "Менеджмент" ОПП "Менеджмент", ОПП "Управління персоналом" галузі знань 07 "Управління та адміністрування" ступінь вищої освіти – бакалавр усіх форм навчання / І. М. Агеєва, Ю. В. Дьяченко; Каф. менеджменту і логістики. — Одеса : ОНТУ, 2023. — 7 с.

<https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ.2192827>

3. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни "Обґрунтування стратегічних рішень з КР" [Електронний ресурс] : для студентів спец. 073 "Менеджмент" ОПП "Менеджмент", ОПП "Управління персоналом" галузі знань 07 "Управління та адміністрування" ступінь вищої освіти – бакалавр усіх форм навчання / І. М. Агєєва, Ю. В. Дьяченко; Каф. менеджменту і логістики. — Одеса : ОНТУ, 2023. — 8 с.

<https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ.2192863>

4. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни "Обґрунтування стратегічних рішень з КР" [Електронний ресурс] : для студентів спец. 073 "Менеджмент" ОПП "Менеджмент", ОПП "Управління персоналом" галузі знань 07 "Управління та адміністрування" ступінь вищої освіти – бакалавр усіх форм навчання / І. М. Агєєва, Ю. В. Дьяченко; Каф. менеджменту і логістики. — Одеса : ОНТУ, 2023. — 16 с.

<https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ.2192806>

7. Стратегія зростання "Харчова промисловість України - 2030" (передумови і перспективи) [Текст] / М. П. Сичевський, А. Е. Юзефович, О. В. Коваленко ; Нац. акад. аграр. наук України, Ін-т продовол. ресурсів. — Київ : Аграр. наука, 2019. — 32 с. : табл., рис.

<https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ-cnv.BibRecord.166779>

Додаткові:

1. Офіційний веб-портал «Законодавство України» <https://zakon.rada.gov.ua/laws>
2. Урядовий портал <https://www.kmu.gov.ua/>
3. Офіційний веб-портал Міністерства юстиції України <https://minjust.gov.ua/>

9. Політика освітнього компоненту

Політика всіх освітніх компонент в ОНТУ є уніфікованою та визначена з урахуванням законодавства України, [Корпоративному кодексу ОНТУ](#), [Кодексу академічної доброчесності ОНТУ](#), [Положення про організацію освітнього процесу ОНТУ](#), [Положення про порядок перезарахування результатів навчання \(навчальних дисциплін\) в ОНТУ](#), [вимог ISO 9001:2015](#) та [Вимоги роботодавців](#).

Викладач	<u>ПІДПИСАНО</u>	Юлія ДЬЯЧЕНКО
----------	------------------	---------------

Викладач	<u>ПІДПИСАНО</u>	Ірина АГЄЄВА
----------	------------------	--------------

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри Менеджменту і логістики

Протокол від «30» серпня 2024 р. № 1

Завідувач кафедри	<u>ПІДПИСАНО</u>	Ірина СЕДІКОВА
-------------------	------------------	----------------

ПОГОДЖЕНО:

Гарант ОП Менеджмент	<u>ПІДПИСАНО</u>	Наталя КОРСІКОВА
----------------------	------------------	------------------