МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

СИЛАБУС ОБОВ'ЯЗКОВОГО ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТУ

«СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТА УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЯМИ»

Мова навчання – ***українська***

Шифр та найменування галузі знань ***07 «Управління та адміністрування»***

Код та найменування спеціальності ***073 «Менеджмент»***

Освітньо-наукова програма ***Менеджмент***

Ступінь вищої освіти ***доктор філософії***

Затверджено на засіданні

Методичної Ради зі спеціальності 073 Менеджмент
«05» 02 2025 р. протокол №5

Реєстраційний номер в навчальному відділі

К 22-17

1. Загальна інформація

Кафедра:	Менеджменту і логістики	
Викладач:	**Агеєва Ірина Миколаївна,** доцент кафедри менеджменту і логістики, кандидат економічних наук	
Профайл	**Контакти:** agejeva@ukr.net, 38(048)724-86-56, 712-42-45	

Освітній компонент викладається на 2 курсі у 4 семестрі
Кількість: кредитів - 4, годин – 120

Аудиторні заняття, годин:	всього	лекції	практичні
денна	40	20	20
заочна	24	12	12
Самостійна робота, годин	Денна – 80		Заочна – 96

Розклад занять

2. Анотація освітнього компоненту

Вивчення освітнього компоненту «Стратегічний менеджмент та управління інноваціями» дозволить набути знань щодо сутності стратегічного управління, навчить використовувати методики стратегічного та портфельного аналізу на практиці, розробляти та реалізовувати стратегії підприємства, використовувати інструментарій стратегічного та інноваційного менеджменту при прийнятті управлінських рішень, а також набути практичних навичок щодо формування місії і цілей підприємства, проведення стратегічної діагностики його середовища та потенціалу, генерації та аналізу стратегічних альтернатив, вибору та реалізації стратегії.

3. Мета освітнього компоненту

Метою освітнього компоненту «Стратегічний менеджмент та управління інноваціями» є отримання знань і розуміння теоретичних засад, інструментарію, методології та практики стратегічного управління на підприємстві.

4. Компетентності та програмні результати навчання

У результаті вивчення освітнього компоненту «Стратегічний менеджмент та управління інноваціями» здобувач вищої освіти отримує наступні програмні компетентності та програмні результати навчання, які визначені в Стандарті вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» та Освітньо-наукової програмі «Менеджмент» підготовки докторів філософії.

Інтегральна компетентність

Здатність продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у галузі управління та адміністрування, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики, застосовувати новітні методології наукової та педагогічної діяльності, здійснювати власні наукові дослідження, результати яких мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення..

Загальні компетентності:

ЗК02. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел

ЗК03. Здатність працювати в міжнародному контексті.

ЗК04. Здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності.

Спеціальні (фахові) компетентності:

СК01. Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямах.

СК02. Здатність усно і письмово презентувати та обговорювати результати наукових досліджень та/або інноваційних розробок українською та англійською мовами, опрацьовувати наукову літературу з управління та адміністрування та ефективно використовувати нову інформацію з різних джерел.

СК04. Здатність ініціювати, розробляти, реалізовувати та управляти науковими проектами у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямах та /або складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності.

Програмні результати навчання:

РН04. Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику у галузі управління та адміністрування і розв'язувати значущі наукові та технологічні проблеми в менеджменті з дотриманням норм академічної етики і врахуванням соціальних, етичних, економічних, екологічних та правових аспектів

РН06. Планувати і виконувати наукові і прикладні дослідження з менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямів з використанням сучасних інструментів, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті усього комплексу сучасних знань щодо досліджуваної проблеми; складати пропозиції щодо фінансування досліджень та/або проектів..

5. Інформаційний обсяг освітнього компоненту

5.1 Перелік лекційних завдань

Тема	Зміст теми	Кількість годин	
		денна	заочна
Змістовний модуль 1. Теоретико-методологічні засади стратегічного управління			
1	Концептуальні засади теорії стратегічного управління..	0,5	1
2	Еволюція теоретичних підходів до інноваційного розвитку в економічній науці	0,5	1
3	Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства.	0,5	1
4	Моделювання інноваційних процесів	0,5	1
5	Етапи стратегічного управління та особливості формування	0,5	1
6	Стратегічне планування.	0,5	1
7	Стратегічний аналіз зовнішнього середовища підприємства.	0,5	1
8	Стратегічний потенціал підприємства та формування його конкурентних переваг.	0,5	1
9	Види стратегічного управління.	2	0,5
10	Портфельні стратегії та управління стратегічною позицією підприємства.	2	0,5
11	Механізм управління інноваційною діяльністю на засадах стратегічного підходу	2	0,5

12	Генерування стратегій та умови їх реалізації.	2	0,5
13	Стратегічний контроль в процесі стратегічних перетворень на підприємстві.	2	0,5
14	Технології інформаційного забезпечення стратегічного та інноваційного менеджменту	2	0,5
15	Сучасні організаційні форми інноваційної діяльності	2	0,5
16	Сучасний стан мереж трансферу технологій за кордоном та проблеми їхнього розвитку в Україні	2	0,5
Разом за ОК:		**20**	**12**

5.2 Перелік практичних робіт

№ з/п	Назва практичної роботи	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Концептуальні засади теорії стратегічного управління	1	1
2	Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства	1	1
3	Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії підприємства	1	1
4	Стратегічне планування	1	1
5	Стратегічний аналіз зовнішнього середовища підприємства	2	1
6	Стратегічний потенціал підприємства та формування його конкурентних переваг	2	1
7	Види стратегічного управління	2	1
8	Портфельні стратегії та управління стратегічною позицією підприємства	2	1
9	Генерування стратегій та умови їх реалізації	2	1
10	Стратегічний контроль в процесі стратегічних перетворень на підприємстві	2	1
11	Сучасні організаційні форми інноваційної діяльності	2	1
12	Сучасний стан мереж трансферу технологій за кордоном та проблеми їхнього розвитку в Україні	2	1
Всього за ОК:		**20**	**12**

5.3 Перелік завдань до самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Виконання індивідуального завдання - написання реферату та його захист, підготовка презентації (структура роботи та теми наведені в методичних вказівках до самостійної роботи)	80	96
Всього за ОК:		**80**	**96**

Система оцінювання та вимоги

Контроль успішності навчання здобувача проводиться у формах вхідного, поточного і підсумкового контролів.

Вхідний контроль якості навчання здійснюється на початку курсу проведенням перевірки залишкових знань здобувачів за ОК, що забезпечують вивчення даного освітнього компоненту (діагностика первинних знань здобувачів).

Формами поточного контролю є:

- *усне опитування;*
- *виконання і захист індивідуальних робіт;*

- *модульна контрольна робота.*

Підсумковий контроль – ***диф. залік.***

Нарахування балів:

Вид роботи, що підлягає контролю	Максимальна кількість оціночних балів	
	денна форма	заочна форма
Змістовний модуль 1. Теоретико-методологічні засади стратегічного управління		
Лекційний курс*	-	-
Практичні роботи*	20	20
Самостійна робота*	20	20
Тестування*	30	30
Всього за змістовний модуль 1	**70**	**70**
Екзамен	**30**	**30**
Всього	**100**	**100**

*Є можливість визнання результатів неформальної освіти відповідно до п.2 Положення про порядок перезарахування результатів навчання (навчальних дисциплін) в Одеському національному технологічному університеті.

Критерії оцінювання програмних результатів навчання здобувачів

Підсумковий контроль – диф. залік

27-30 балів	якщо здобувач демонструє повні й глибокі знання навчального матеріалу, достовірний рівень розвитку умінь і навичок, правильне й обґрунтоване формулювання практичних висновків, уміння приймати необхідні рішення в різних нестандартних ситуаціях, вільне володіння науковими термінами, високу комунікативну культуру	відмінно
23-26 балів	якщо здобувач виявляє дещо обмежені знання навчального матеріалу, допускає окремі несуттєві помилки й неточності	дуже добре
18-22 бали	якщо здобувач засвоїв основний навчальний матеріал, володіє необхідними уміннями та навичками для вирішення стандартних завдань, проте при цьому допускає неточності, не виявляє самостійності суджень, демонструє недоліки комунікативної культури	задовільно
0-17 балів	якщо здобувач не володіє необхідними знаннями, уміннями й навичками, науковими термінами, демонструє низький рівень комунікативної культури	незадовільно

Практична робота (оцінювання однієї роботи)

1,4-2 бала	Завдання відпрацьовано вчасно, надані повні обґрунтовані відповіді	відмінно
0,7-1,3 бала	Завдання відпрацьовано, відповіді неповні, допущені помилки	добре
0,1-0,6 бала	Завдання відпрацьовано не в повному обсязі	достатньо
0 балів	Завдання не відпрацьовано	незадовільно

Самостійна робота

14,1-20 балів	Завдання виконане самостійно та вчасно захищено, тема розкрита повністю, спостерігається логічність та послідовність викладання матеріалу, використання актуальних джерел, статистичних даних, повнота висновків тощо	відмінно
7,1-14 балів	В цілому основні положення роботи освітлено, але їх аналіз зроблено не в повній мірі, є неточності у відповідях на захисті	добре
1-7 балів	Завдання виконано частково: тема розкрита не в повному обсязі, бракує узагальнюючих висновків, слабкий захист роботи тощо	достатньо
0 балів	Завдання не виконано	незадовільно

Тестування

27,1 – 30	91 – 100% правильних відповідей	відмінно
21,1 – 27	71 – 90% правильних відповідей	дуже добре
15,1 – 21	51 – 70% правильних відповідей	добре
9,1 – 15	31 – 50% правильних відповідей	достатньо
0 – 9	0 – 30% правильних відповідей	незадовільно

7. Засоби діагностики успішності навчання

Методи навчання, які використовуються в процесі проведення занять, а також самостійних робіт за ОК:

Лекційні заняття: Словесні методи: розповідь, пояснення, бесіда, дискусія; Наочні: ілюстрація, спостереження, демонстрація; пояснювально-демонстративний метод, проблемний виклад.

Практичні заняття: аналіз конкретних ситуацій (проблемних, звичайних, нетипових); групове обговорення питання; дискусії, інтерактивні методи навчання (робота в малих групах, кейс-метод, мозговий штурм, проєктний метод).

Самостійна робота: робота з навчально-методичними матеріалами, робота зі статистично-аналітичними даними, науково-дослідна робота студентів (методи пізнання, аналогій, оцінка, ілюстрація тощо), складання скетчів за темами лекцій, реферування, конспектування).

8. Інформаційні ресурси

Базові (основні):

1. Конспект лекцій з дисципліни "Стратегічний менеджмент" [Електронний ресурс] : для студентів спец. 073 "Менеджмент" галузі знань 07 "Управління та адміністрування" ступінь вищої освіти – магістр / І. М. Агеєва, Ю. В. Дьяченко ; Каф. менеджменту і логістики. — Одеса : ОНАХТ, 2020. — 80 с. https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHT.1676723

2. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни "Стратегічний менеджмент" [Електронний ресурс] : для студентів спец. 073 "Менеджмент" ОПП "Менеджмент" галузі знань 07 "Управління та адміністрування" ступінь вищої освіти – магістр / І. М. Агеєва, Ю. В. Дьяченко ; Каф. менеджменту і логістики. — Одеса : ОНАХТ, 2020. — 14 с. https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHT.1676761

3. Методичні вказівки до проведення практичних занять з дисципліни "Стратегічний менеджмент" [Електронний ресурс] : для студентів спец. 073 "Менеджмент" галузі знань 07 "Управління та адміністрування" ступінь вищої освіти – магістр / І. М. Агеєва, Ю. В.

Дьяченко ; Каф. менеджменту і логістики. — Одеса : ОНАХТ, 2020. — 9 с. https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHT.1676814
4. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни "Стратегічний менеджмент" [Електронний ресурс] : для студентів спец. 073 "Менеджмент" галузі знань 07 "Управління та адміністрування" ступінь вищої освіти – магістр / І. М. Агеєва, Ю. В. Дьяченко ; Каф. менеджменту і логістики. — Одеса : ОНАХТ, 2020. — 9 с. https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHT.1676797
5. Стратегія зростання "Харчова промисловість України - 2030" (передумови і перспективи) [Текст] / М. П. Сичевський, А. Е. Юзефович, О. В. Коваленко ; Нац. акад. аграр. наук України, Ін-т продовол. ресурсів. — Київ : Аграр. наука, 2019. — 32 с. : табл., рис. https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHT-cnv.BibRecord.166779
6. Управління конкурентною стратегією м'ясопереробних підприємств [Текст] : дис.....канд. екон. наук : спец. 08.00.04 "Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)" / Ю. В. Дьяченко ; наук. кер. І. О. Седікова ; Одес. нац. акад. харч. технологій. — Одеса : ОНАХТ, 2018. — 204 с. : табл., рис. + CD+Додатки. — Бібліогр.: с. 184-203. https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHT-cnv.BibRecord.163920
7. Сучасний стан галузей національної економіки України: проблеми та шляхи їх вирішення [Текст] : монографія / І. І. Савенко, І. О. Седікова, О. В. Нікішина та ін. ; за ред. І. І. Савенко, І. О. Седікової ; Одес. нац. акад. харч. технологій. — Харків : Пром-Арт, 2018. — 433 с. : табл., рис. https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHT-cnv.BibRecord.165399

Додаткові:

1. Офіційний веб-портал «Законодавство України» https://zakon.rada.gov.ua/laws
2. Урядовий портал https://www.kmu.gov.ua/
3. Офіційний веб-портал Міністерства юстиції України https://minjust.gov.ua/
4. Економіка та стратегія розвитку підприємств [Текст] : монографія / за заг. ред. В. К. Данилика; Житомир. держ. технол. ун-т. — Житомир : ЖДТУ, 2010. — 284 с. https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHT-cnv.BibRecord.61500
5. Стратегія підприємства [Текст] : навч. посіб. / О. І. Ковтун. — Львів : Новий Світ-2000, 2009. — 680 с. — (Вища освіта в Україні). https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHT-cnv.BibRecord.51402
6. Стратегія та контроль інноваційного розвитку підприємства [Текст] : монографія / Т. І. Черкасова, І. В. Палагіна ; під. ред. Є. А. Бельтюкова ; Одес. нац. політехн. ун-т. — Одеса : Інтерпрінт, 2010. — 316 с. — Бібліогр.: с. 288-296. https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHT-cnv.BibRecord.116648

9. Політика освітнього компоненту

Політика всіх освітніх компонент в ОНТУ є уніфікованою та визначена з урахуванням законодавства України, Корпоративному кодексу ОНТУ, Кодексу академічної доброчесності ОНТУ, Положення про організацію освітнього процесу ОНТУ, Положення про порядок перезарахування результатів навчання (навчальних дисциплін) в ОНТУ, вимог ISO 9001:2015 та Вимоги роботодавців до підготовки фахівців зі спеціальності 073 «Менеджмент»

Викладач /ПІДПИСАНО/ Ірина АГЕЄВА

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри Менеджменту і логістики

Протокол від «02» 02. 2025 р. №8

Завідувач кафедри /ПІДПИСАНО/ Ірина СЕДІКОВА

ПОГОДЖЕНО:

Гарант ОНП
Менеджмент /ПІДПИСАНО/ Ірина СЕДІКОВА